



# ÅRSRAPPORT 2025

27 år sammen for kapasitet, kvalitet og  
nyskaping i byggenæringen



Byggeringen

## FRA STYRELEDER

**Vi skal bygge gode og trygge samfunn for fremtiden, og i et samfunn i endring er samarbeid viktigere enn noen gang. Vi trenger kunnskapsdeling og vilje til å finne løsninger sammen. Det kan åpne for nyvinninger og nytenkning. Samtidig står nye generasjoner på terskelen til utdanning og arbeidsliv, med sine forventninger og nye perspektiver. Skal vi lykkes med å møte fremtidens behov, må vi sørge for at bransjen er attraktiv, relevant og kunnskapsbasert. Samarbeidet mellom Byggeringen og NTNU er derfor viktigere enn noen gang.**



Året 2025 har på nytt vist at Byggeringen sammen med medlemsbedrifter, studenter og NTNU har bidratt gjennom et mangfold av aktiviteter og til å løfte viktige samfunnsutfordringer opp på nasjonalt nivå.

Realfagskrisen er en av næringens største utfordringer. Når færre unge velger realfag, påvirker det ikke bare utdanningsinstitusjonene – det påvirker hele Norges evne til å skape løsninger for et samfunn i omstilling. Det er avgjørende at vi lykkes med å engasjere barn og unge tidlig. Sammen med sentrale fag- og bransjeorganisasjoner initierte Byggeringen et felles opprop for en nasjonal realfagsstrategi.

Gjennom å bidra til skolebesøk, studentambassadører og målrettet kommunikasjon har Byggeringen de siste årene løftet frem byggingeniørfaget som en spennende, samfunnsnyttig og fremtidsrettet karrierevei. Dette arbeidet må ikke stoppe opp. Tvert imot må vi forsterke innsatsen – for rekruttering skjer ikke av seg selv.

I 2025 ble samarbeidet mellom byggenæringen og NTNU ytterligere styrket gjennom blant annet Topplederforum, BM-dagen og Bygg Mash-up – arenaer som på en unik måte kobler praksis og forskning, og lar studenter, fagmiljøer og næringsliv møtes i meningsfulle og konstruktive samtaler. Denne koblingen mellom akademia og praksisfeltet er ikke bare viktig for rekruttering, men også for å sikre utdanninger som treffer næringens behov og samfunnets forventninger.

Når vi går inn i 2026, gjør vi det med fornyet energi, klare ambisjoner og et tydelig samfunnsoppdrag. Vi skal fortsette å inspirere unge til å velge realfag, styrke forbindelsen mellom utdanning og næringsliv, og bidra til at byggenæringen får den kompetansen den trenger for å møte fremtidens utfordringer – og muligheter.

Jeg vil derfor rette en stor takk til daglig leder, Katja Samara, og til alle som bidrar til Byggeringens arbeid – medlemmer, fagråd og ikke minst våre akademiske partnere ved NTNU. Sammen tar vi ansvar for å utvikle bransjen, utdanne fremtidens kompetanse og bygge gode samfunn.

*Randi Birgitte Svånå*  
*Prosjektdirektør i Asplan Viak*

## FORMÅL

Foreningen skal ivareta samarbeid mellom studenter, næringen og studieprogrammene innen bygg- infrastruktur ved NTNU med formål om

- **Kvalitet - å gi innspill til studier på alle nivå gjennom å delta i studieprogramrådet for bygg- og infrastruktur**
- **Kapasitet – bidra til at studier tiltrekker seg dyktige, motiverte og engasjerte studenter som vil jobbe i næringen**
- **Nyskaping - å styrke dialogen og samarbeidet mellom akademia, studenter og næringsliv i deres arbeid om å finne løsninger på felles utfordringer.**

**Stiftet 12 oktober 1999**

## SAMFUNNSOPPDRAG:

- **Sikre rekruttering og langsiktig kompetanseutvikling**
- **Koble næring og utdanning tettere sammen**
- **Fremme innovasjon og bærekraft**
- **Skape felles møteplasser og arenaer for utvikling**

## STYRET 2025:

Styreleder Randi Birgitte Svånå, Asplan Viak

Styremedlem Therese Bodding Sæthre, Multiconsult

Styremedlem Eli Grimsby, Oslobygg

Styremedlem Øivind Larsen, Veidekke Infrastruktur

Styremedlem Vibeke Nossun, Sintef Community

○ Varamedlem Anders Fylling, Statsbygg

Styremedlem Einar Aasved Hansen, NTNU

Styremedlem Anders Rønnquist, NTNU

Styremedlem, Tore Kvande, NTNU

Styremedlem Olav Torp, NTNU

Styremedlem Kjell Magne Mathisen, NTNU

Styremedlem Arild Holm Clausen, NTNU

Styremedlem Robin Sætre, NTNU Ålesund

○ Styremedlem Maren Lund, masterstudent

Styremedlem Morten Holm Askheim, bachelorstudent

○ Daglig leder er Katja Samara

Styremedlemmene fra næringslivet er medlemmer i NTNUs råd for studieprogrammene på byggområdet. Se nærmere om dette under Studieprogramrådet.

# ORGANISERING

# ØKONOMI

## 2025

Inntektene til Byggingen, som i hovedsak er medlemskontingent, gikk ned med 50.000 p.g.a. endringer i medlemsmassen, fra 2 875 000 til 2 825 000 kroner. I 2025 var det 56 medlemmer.

Noen kommentarer til regnskapet: Regnskapet 2025 ble avsluttet med et underskudd på -1.032.657 kroner, noe som er 65.657 kroner lavere enn budsjettet. Dette resultatet skyldes tap av et medlem (50.000,-) og utgifter knyttet til regnskap (15.657,-). Siste kom i forbindelse med etablering av Byggingen som forening.

Etableringen av Byggingen som forening i fjerde kvartal ga bedre forutsetninger for å redusere merverdiavgiftskostnader og mer praktisk økonomioppfølging.

Takket være medlemmene utbetalte Byggingen 331 120 kroner i velferdsmidler til støtte for sosiale og faglige aktiviteter for studenter ved bygg- og miljøstudier. Dette vurderes som et viktig tiltak for å bidra til et inkluderende og velfungerende studiemiljø, gjennom arrangementer og aktiviteter som stimulerer faglig interesse, tilhørighet og fordypning. Studentdrevne sosiale aktiviteter bidrar til å forebygge frafall og utenforskap. NTNUs byggstudier har landets høyeste gjennomføringsgrad.

Byggingen har fortsatt egenkapital, som gir en tidligere vedtatt økonomisk buffer på over 1,5 millioner kroner, og dermed nødvendig handlingsrom til å videreføre prioriterte tiltak som skolebesøk, studentvelferd, samt utvikling av møteplasser og arenaaktiviteter.

BALANSE	Resultat	Budsjett
Egenkapital 1.1.2025	3 050 393	
Årets resultat	-1 032 657	
SUM EK 31.12.2024	2 017 736	
<b>RESULTAT</b>		
<b>DRIFTSINNTEKTER</b>		
Kontingenter	2 825 000	2 875 000
Øvrigeinntekter	500 000	500 000
SUM DRIFTSINTEKTE	3 325 000	3 375 000
<b>DRIFTSUTGIFTER</b>		
Innleie Daglig Leder	1 711 726	1 667 000
Mva	621 651	525 000
Reise leder	113 540	120 000
Styret. Møter og utleg	35 082	30 000
Arena	239 687	300 000
Beste master	25 000	25 000
Beste bachelor	0	25 000
Rekruttering	400 946	400 000
Studentstøtte	331 120	320 000
Kontorleie NTNU	50 000	50 000
Drift av internett	6 291	10 000
Merkevarebygging og kommunikasjon	789 712	850 000
Regnskap	15 177	0
Andre kostnader	17 725	20 000
SUM DRIFTSUTGIFTER	4 357 657	4 342 000
<b>DRIFTSRESULTAT/ÅRS</b>	<b>-1 032 657</b>	<b>-967 000</b>

Med det samme er det viktig å anerkjenne at nedkonjunkturen som byggenæringen har opplevd de siste tre årene, har påvirket både medlemsbedriftene og Byggingen. I en krevende markedssituasjon er det avgjørende at næringen ikke reduserer innsatsen innen rekruttering.

Tvert imot er langsiktig satsing på kompetanse og rekruttering en forutsetning for å sikre næringens bærekraft, konkurransekraft og evne til å møte fremtidige samfunnsbehov.

Byggingen, i full enighet med styret og medlemmenes Fagrådet for rekruttering, har i løpet av de siste tre årene **investert over 1 million kroner i målrettet annonsering for å synliggjøre byggingeniøryrket som et attraktivt og samfunnsviktig karrierevalg. Tiltakene har gitt positive resultater, både for rekrutteringen til NTNU og for byggingeniørutdanninger ved andre læresteder i landet.**

Samtidig er denne innsatsen avhengig av fortsatt engasjement fra medlemsbedriftene. **Uten medlemmenes bidrag vil det ikke være mulig å opprettholde tilsvarende nivå på rekrutterings- og synliggjøringsarbeidet for byggingeniøryrket i årene som kommer.**



# VIRKSOMHET

2025 har vært et år med høy aktivitet og økt gjennomslag for Byggeringens samfunnsoppdrag: å styrke rekruttering, forskning og innovasjon i byggenæringen. Gjennom målrettet arbeid har Byggeringen styrket sin posisjon som en samlende aktør i skjæringspunktet mellom næringsliv, akademia og myndigheter.

## **Rekruttering og realfag – fra bekymring til politisk agenda**

Realfagskrisen har i 2025 blitt stadig mer synlig, både gjennom søkertall til teknologiske utdanninger og gjennom næringens økende behov for ingeniørkompetanse. Byggeringen tok en aktiv rolle i å løfte dette som en nasjonal utfordring. Sammen med sentrale fag- og bransjeorganisasjoner initierte vi et felles opprop for en nasjonal realfagsstrategi, som ble overlevert til politiske beslutningstakere under Arendalsuka. Dette bidro til å flytte realfag fra bekymring til konkret politisk agenda.

Parallelt har Byggeringen bidratt aktivt i den offentlige debatten gjennom kronikker, innlegg og deltakelse på nasjonale arenaer, med særlig vekt på sammenhengen mellom rekruttering, beredskap, bærekraft og verdiskaping. Slik har vi tydeliggjort at realfag ikke bare handler om utdanning, men om samfunnets samlede utviklingskraft.

## **Tett samarbeid med NTNU og styrkede møteplasser**

Samarbeidet med NTNU har vært ytterligere styrket i 2025. Byggeringen har bidratt inn i strategiske diskusjoner om fremtidens byggutdanninger, både gjennom fagrådsarbeid og gjennom etablerte møteplasser.



BM-dagen, Bygg Mash-up og Topplederforum har alle hatt høy deltakelse og tydelig relevans, og fungerer nå som sentrale arenaer for dialog mellom studenter, akademia og næringsliv.

Topplederforum 2025 samlet ledere fra hele verdikjeden for å gi innspill til NTNUs strategiske retning for bygg -og infrastrukturstudier mot 2035, med særlig vekt på praksisnær utdanning, relevans og fremtidig kompetansebehov. Arrangementet har befestet sin rolle som en strategisk møteplass for langsiktig kompetanseutvikling i byggenæringen.

### **Forskning og innovasjon – fra ambisjon til struktur**

Arbeidet med å etablere bedre rammer for byggenæringen har vært et sentralt satsingsområde i 2025. Målet er å skape en varig og strukturert arena for samhandling mellom byggenæringen og akademia, med fokus på anvendt forskning, innovasjon og bedre rammevilkår for FoU. Fagrådsarbeidet har bidratt til å tydeliggjøre barrierer for kunnskapsoverføring og samarbeid, og lagt grunnlaget for konkrete prioriteringer og samarbeidsprosjekter fremover.

### **Et tydeligere samfunnsoppdrag**

Gjennom 2025 har Byggeringen styrket sin gjennomslagskraft som interesseorganisasjon. Arbeidet har vært preget av langsiktighet, bredt samarbeid og tydelig posisjonering i spørsmål som berører både næringens konkurransekraft og samfunnets behov for kompetanse, beredskap og bærekraftige løsninger.

Når vi går inn i 2026, gjør vi det med et solid fundament: sterkere samarbeid med NTNU, tydeligere politisk stemme i realfagssaken og møteplasser som engasjerer både studenter, forskningsmiljøer og næringsliv. Dette gir et godt utgangspunkt for å videreutvikle Byggeringens rolle som brobygger mellom utdanning, forskning og praksis.

# STRATEGISKE PARTNERSKAP, ARENA OG AKTIVITETER KNYTTET TIL DETTE

## Studentrettede rekrutteringsarenaer: BM-dagen og Bygg Mash-up

Byggeringen har i 2025 videreutviklet og styrket studentrettede rekrutteringsarenaer. Sammen utgjør BM-dagen og Bygg Mash-up møteplasser som treffer studenter i ulike faser av studieløpet og gir medlemsbedriftene gode muligheter for tidlig rekruttering.

BM-dagen med over 60 deltagende bedrifter er fortsatt den største og mest etablerte møteplassen mellom byggenæringen og studenter ved NTNU. Arrangementet samler et bredt spekter av medlemsbedrifter og studenter til dialog, faglig påfyll og karriereutforskning. Fagprogrammet og prisutdelingen for beste bachelor- og masteroppgaver samlet over 300 studenter, og satte særlig søkelys på betydningen av tillit i byggeprosjekter. Ledere fra næringslivet delte erfaringer og refleksjoner, og bidro til verdifulle samtaler mellom studenter, akademia og bransje.

**Vi retter en stor takk til Grethe Aspelund (NCC), Liv Kari Hansteen (RIF) og Oddvar Kaarmo (Norconsult) for innsiktsfulle bidrag, samt Thomas Seltzer for et engasjerende innlegg med internasjonale perspektiver.**

**Studenter er veldig tydelig på at de vil fortsette å prioritere samarbeid med våre medlemmer under BM-dagen, i form av profilering, rabatter og omtale.**



# bm dagen

Hvert år spør vi studentene om hva som oppleves som attraktiv arbeidsgiveradferd og gir verdifulle tilbakemeldinger til næringen. BM-dagen fungerer dermed både som rekrutteringsarena og som læringsarena for bedriftene.

- **90 %** av studentene fant bedrifter de ønsker å jobbe for.
- **80 %** opplevde bedriftene som imøtekomende og relevante.
- **85 %** vurderer konkrete jobb- eller sommerjobbmuligheter etter arrangementet.



# BYGG BACHELORSTUDENTERS MØTEARENA MED BEDRIFTENE



Bygg Mash-up, som gjennomføres morgen etter BM-dagen har i 2025 styrket sin rolle som en lavterskel og mer uformelt supplement til BM-dagen, med et tydelig fokus på bachelorstudentene.

En interaktiv møteplass der studenter og bedrifter møtes på nye og engasjerende måter. Her kombineres det faglig sofaprat, der erfarne fagpersoner og bedrifter sammen med studentene snakker om jobb og karriere i byggenæringen, med påfølgende effektiv jobb-pitching gjennom korte én-til-én-møter. Publikum kan sende inn spørsmål på forhånd, og bedriftene får mulighet til å bli kjent med mange motiverte studenter – på en personlig, uformell og målrettet måte.

Årets gjennomføring samlet blant annet: Skanska, Sweco, NCC, AF Gruppen, Veidekke og Statens vegvesen.

Bygg Mash-up senker terskelen for kontakt mellom studenter og næringsliv, særlig tidlig i studieløpet. Samtidig gir arenaen verdifull innsikt i studentenes forventninger til praksis, karriereutvikling og relevans i utdanningen.



# TOPPLEDERFORUM - STRATEGISK PARTENRSKAPSARENA

Topplederforum, som arrangeres i tett samarbeid med dekan for Fakultetet for ingeniørvitenskap Vikas Thakur, representerer Byggeringens viktigste strategiske møteplass på ledernivå. Forumet fungerer som et sentralt bindeledd mellom byggenæringen og academia i utviklingen av fremtidens utdanning og forskning. I 2025 ble Topplederforum videreutviklet som en arena for strategisk dialog, med tydeligere kobling til NTNUs langsiktige planer for forskning og utdanning innen byggfagene.

I år satte forumet søkelys på framtidige kompetansebehov, praksisnær utdanning og rammevilkår for forskning og innovasjon fram mot 2035. Vi takker alle dyktige ledere som delte sine perspektiver, blant annet veidirektør Ingrid Dahl Hovland, direktør i NCC Industri Grete Aspelund, konserndirektør i Sintef Community Siri Hunnes Blakstad, prorektor for samfunnskontakt og formidling ved NTNU Monica Rolfsen, og administrerende direktør i Asplan Viak Per Christian Randgaard

Topplederforum spiller en sentral rolle i Byggeringens arbeid med strategiske partnerskap ved å:

- gi næringen en tydelig stemme i utviklingen av utdanning og forskning
- bidra til langsiktig kompetanseplanlegging
- koble rekruttering, forskning og innovasjon i et helhetlig perspektiv

Sammen med de studentrettede arenaene danner Topplederforum en viktig del av Byggingens samlede møteplass-struktur, der tiltak på ulike nivåer trekker i samme retning: å sikre relevant kompetanse og bærekraftig utvikling i byggenæringen.



Byggingen

 NTNU

# MEDLEMMER

## FAGRÅD FOR HR- OG KOMMUNIKASJON – BÆREKRAFTIG REKRUTTERING TIL BYGGENÆRINGEN

Fagrådet består av representanter fra ledende virksomheter i bygg-, anleggs- og eiendomsnæringen, samt representanter fra NTNU og studentmiljøene. Medlemmene har bred erfaring innen rekruttering, employer branding, kompetanseutvikling og kommunikasjon, og representerer både entreprenører, rådgivere, statlige byggherrer og bransjeorganisasjoner.

Fagrådet fungerer som en samhandlingsarena der næring og utdanning møtes for å dele erfaringer, identifisere felles utfordringer og utvikle tiltak som styrker rekrutteringen til byggenæringen. Målet er bærekraftig rekruttering – både på kort og lang sikt.

Et særlig fokus er å bidra til bærekraftig rekruttering gjennom økt attraktivitet for byggingeniørstudier, bedre kobling mellom studier og arbeidsliv, og mer samordnet kommunikasjon om næringens samfunnsrolle.

Studentrepresentanter og linjeforeninger er viktige bidragsytere i fagrådet, og sikrer at tiltak og aktiviteter utvikles i dialog med målgruppen. Sammen arbeider medlemmene for å styrke næringens omdømme, synlighet og langsiktige tilgang på relevant kompetanse.



**Fagrådet har i 2025 hatt fire møter med deltakelse fra næring, studenter og NTNU.**

### **Møte 1 – Februar 2025 Q1**

Tema: Rekruttering til byggstudier og realfag

- Status og evaluering av rekrutteringskampanjer for byggstudiene
- Tettere samarbeid med Nasjonalt senter for realfagsrekruttering og STEM Partner-programmet
- Økt støtte til studentambassadører og skolebesøk (dobling av sats)
- Diskusjon om hvordan næringslivet kan bidra mer aktivt inn i undervisning og formidling
- Forberedelser til BM-dagen og Bygg Mash-up

Resultat:

Enighet om tydeligere rolle for næringslivet i tidlig rekruttering og bedre koordinering med NTNU.

### **Møte 2 – Våren 2025 Q2**

Tema: Kommunikasjonsstrategi og samfunnsoppdrag

- Felles samfunnsoppdrag: sikre langsiktig kompetanse og attraktivitet for byggingeniøryrket
- Gjennomgang av kommunikasjonsstrategi 2025
- Analyse av kampanjeresultater (Snapchat/TikTok) – høy synlighet og god trafikk
- Diskusjon om hvordan fagrådet kan bidra til mer positiv ekstern kommunikasjon om næringen

Resultat:

Forankring av fagrådets rolle i både rekruttering, kommunikasjon og omdømmebygging.

## Møte 3 – September 2025 Q3

Tema: Opptakstall, kandidatundersøkelser og realfagskrisen

- Gjennomgang av opptakstall:
- Bachelor og 2-årig masterprogram bygg og infrastruktur rekrutterer godt
- Femårig master har lavere tall
- Presentasjon av kandidatundersøkelse 2025
- Diskusjon om realfagskrisen og behov for nasjonal realfagsstrategi
- Samarbeid med NTNU og næringen under Arendalsuka, Opprop for en nasjonal realfagsstrategi overlevert til politikere.
- Næringslivets rolle i undervisning (case, gjesteforelesninger og digitale fag)

Resultat:

Fagrådet tydeliggjør behov for felles, langsiktig innsats på systemnivå – utover enkeltkampanjer.

## Møte 4 – November 2025 Q4

Tema: Evaluering av tiltak og videre strategi

- Evaluering av BM-dagen, Bygg Mash-up og Topplederforum
- Fullbookede stands, høy studentaktivitet og gode tilbakemeldinger
- Diskusjon om hvordan arrangementer kan videreutvikles
- Bekymring for fallende søkertall på femårig masterprogram og konsekvenser for studieplasser
- Fortsatt fokus på praksisnær utdanning og tettere kobling til pensum
- Forslag om felles kommunikasjonsløft i samarbeid med EBA og RIF

Resultat:

Enighet om at fagrådet bør være mer proaktivt og strategisk fremover.

## Opprop for nasjonal realfagsstrategi

I 2025 tok Byggeringen initiativ til et bredt samarbeid på tvers av bransjer for å løfte realfagskrisen som en nasjonal utfordring med betydning for både verdiskaping, beredskap og samfunnssikkerhet. Sammen med sentrale bransje- og fagorganisasjoner inviterte Byggeringen til et felles opprop for en nasjonal realfagsstrategi, der behovet for langsiktig og koordinert politisk handling ble tydeliggjort.

Oppropet samlet aktører fra flere deler av norsk næringsliv og kunnskapssektoren, og samlet næringen om et felles budskap. Saken fikk bred oppmerksomhet, blant annet gjennom omtale i Dagsavisen, Budstikka, og Bygg.no, hvor realfagskrisen ble løftet som en nasjonal sikkerhetstrussel. Oppropet ble senere overlevert til politiske myndigheter under Arendalsuka, og markerte et viktig steg i å løfte realfagsrekruttering høyere på den politiske dagsordenen.

Arbeidet med oppropet viser betydningen av tverrsektorielt samarbeid og understreker Byggeringens rolle som pådriver og samlende aktør i spørsmål som berører både næringens langsiktige kompetansebehov og samfunnets evne til å møte fremtidige utfordringer.

**#Energionsdag**

**Vi trenger et krafttak for realfagene!**

Onsdag 13.august  
Kl. 10.30 - 11.15  
Sted: Ruffen, Clarion Tyholmen

**Sindre Levås**  
Statssekretær (AP)

**Katja Samara**  
Byggeringen

**Asbjørn Hia**  
Norsk Industri

**Birgitte Jordahl**  
TEKNA

**Kaja Nordby**  
Norsk Fysikklærerforening

**Inga Nordby**  
NVE

**Monica Rolfsen**  
NTNU

**Audun Blegen**  
NHO Byggenæringen

The graphic features a blue background with a white sailboat icon in a red circle at the top left. It lists the event details and features circular portraits of eight participants, each with their name and affiliation below.

«Fagrådet har vist hvor viktig det er å jobbe samlet og langsiktig for å styrke rekrutteringen til byggenæringen og NTNU. Vi har oppnådd mye sammen i 2025, og flere av temaene vil stå sentralt også i 2026. Dette er utviklingsarbeid som tar tid, men vi har tatt store steg – og vi er godt posisjonert for å ta nye. Bygg Mash-up er et godt eksempel på dette: en nysatsing som hadde stor suksess i 2024, og som ble ytterligere styrket i 2025. Jeg gleder meg til alt vi skal få til i 2026.»

Christian Scheen, Leder for fagråd HR- og kommunikasjon, rekrutteringssjef i Skanska



Foto: Skanska



Byggeringen

## FAGRÅD FOR INNOVASJON – FREMME GRØNN OG DIGITAL OMSTILLING I BYGGENÆRINGEN

Styringsgruppen for Fol har i perioden arbeidet med å utforske hvordan byggenæringen kan samles om et mer systemisk og langsiktig samarbeid knyttet til Norges nasjonale FoU/I-strategi for en bærekraftig og robust bygg-, anleggs- og eiendomsnæring. Arbeidet er inspirert av erfaringene fra Energy2050, som fungerer som et nasjonalt, tverrsektorielt styringsrammeverk for prioritering av Fol-innsats i energinæringen.

Medlemsbedriftene har uttrykt et tydelig behov for en tilsvarende tilnærming i byggenæringen, der forskning, utvikling og innovasjon ses i sammenheng på tvers av verdikjeden. Styringsgruppen har derfor igangsatt et strategisk forarbeid med mål om å legge grunnlaget for et mer koordinert og målrettet Fol-arbeid.

Som del av dette arbeidet har styringsgruppen identifisert flere konkrete tiltak for å styrke samhandlingen mellom næringsliv og academia. Dette inkluderer etablering av møteplasser, tydeliggjøring av næringens behov, deling av informasjon om kommende Fol-utlysninger samt økt synliggjøring av pågående forsknings- og innovasjonsprosjekter.



På lengre sikt er ambisjonen at arbeidet i Fagråd for innovasjon i samarbeid med andre aktører i næringen, skal bidra til:

- samstemt, målrettet og konsistent kommunikasjon med myndigheter og virkemiddelapparat
- bedre rammebetingelser for FoU/I-arbeid i bygg- og anleggsnæringen
- forskning som er tydelig forankret i næringens behov og langsiktige strategiske satsinger
- økt privat medfinansiering til FoU/I innen prioriterte fagområder
- mer effektiv distribusjon, anvendelse og kommersialisering av forskningsresultater på tvers av verdikjeder

*«Fagrådet representerer næringens vilje til å løfte innovasjon og FoU i fellesskap, med tydelig ambisjon om høyere innovasjonstakt, kortere vei til anvendelse og større effekt enn vi får til hver for oss.»*

Elin Mørch Langlo, Leder for Fagrådet for innovasjon, innovasjonsdirektør i Norconsult.



Foto: Norconsult



**Byggeringen**

# KOMMUNIKASJONSSTRATEGI

1. Øke kunnskap og synlighet om Byggingens samfunnsoppdrag.
2. Styrke rekrutteringen til byggingeniørstudiet.
3. Øke investeringene som dedikeres til forsknings- og innovasjonsformål i BAE-næringen.
4. Posisjonere Byggingen som en attraktiv interesseorganisasjon blant næringslivet og medlemsbedriftene.
5. Styrke relasjoner med prioriterte stakeholdere, både regionalt og nasjonalt.



## HVA SKAL BYGGERINGEN FORTSETTE Å LØFTE I POLITIKERDIALOGEN?

1. Det må komme på plass stipendordninger for å rekruttere flere internasjonale studenter.
2. Beholde finansieringen til studieplasser slik at næringen over tid kan rekruttere kompetansen de trenger.
3. Det må etableres en nasjonal realfagsstrategi
4. Det er behov for tydelig politisk eierskap til byggenæringen og forhindre ansvarspulverisering. Regjeringen kan løse dette ved bedre samarbeid mellom departement med særskilt ansvar for byggenæringens rammevilkår innen forskning.



Foto: Byggeringen, Fra venstre Stein Windfeldt, EBA, Katja Samara, Byggeringen, Monica Rolfsen, NTNU, Sindre Lysø, KD under overlevering av oppropet for en nasjonal realfagsstrategi, Arendalsuka 2025



Foto: Byggeringen, Fra venstre Guro Rørvik fra Nasjonalt Senter for Realfagsrekruttering og Katja Samara fra Byggeringen under seminar om realfagsrekruttering desember 2025 på Stortinget

Denne kombinasjonen av redaksjonelle, digitale og visuelle virkemidler skal bidra til å styrke rekrutteringen, øke kjennskapen til byggenæringens samfunnsrolle og gi større gjennomslag for medlemsbedriftenes behov og perspektiver.

## **Ressurser og medlemsengasjement**

For å opprettholde et høyt aktivitetsnivå og nå våre strategiske mål er Byggeringen avhengig av aktivt bidrag fra våre viktigste interessenter – medlemsbedriftene. Deres engasjement i form av kompetanse, erfaring, nettverk og økonomiske bidrag gjennom årlig kontingent og finansiering av samarbeidsprosjekter er avgjørende for vårt arbeid.

Byggeringen vil videreutvikle medlemsaktivitetene som støtter våre strategiske målsettinger, med særlig vekt på å styrke byggenæringens rammevilkår og sikre større gjennomslagskraft for medlemsbedriftene. Sammen skal vi bygge en sterkere og mer samordnet stemme for næringen.

# ÅRSMØTE 2024

## PROTOKOLL

Dato: 19.02.2025 Sted: Teams Tid: 15.00 – 16.30

Årsmøte ble ledet av styreleder Turid Ødegaard, Rambøll

Referent: Katja Samara

1	<b>Dagsorden</b>  1.Velkommen og registrering 2.Godkjenning av innkalling 3.Valg av møteleder, referent og underskriver av protokoll 4.Godkjenning av årsmelding for 2024 5.Godkjenning av regnskap for 2024 (se Årsmelding 2024) 6.Godkjenning av budsjett for 2025 7.Endring i vedtekter 8.Valg av nye styremedlemmer Innstilling fra valgkomiteen (Vedlegg 4) 9.Hvordan kan Byggeringen sammen med medlemmene bidra til bærekraftig omstilling? (med bakgrunn i formålsparagrafen) 10.Avslutning
2	<b>Valg av møteleder:</b> Turid P. Ødegård Referent: Katja Samara Underskrive protokoll; Siv Merete Øyen, COWI og Andre Tangen, NCC
3	<b>22 medlemsbedrifter var representert.</b> <b>AF Gruppen, Skanska Norge AS, Veidekke ASA, Dr.techn. Olav Olsen AS, Norconsult AS (avgitt stemmen på forhånd), Rambøll, Cowi, Veidekke, Systra, KONNEKT, Bane NOR, NTNU, Standard Norge, EBA, Sintef Community, Norsk Betongforening, Heidelberg Materials, RIF, Oslobygg, Tresenteret, NCC, Asplan Viak.</b>
4	<b>Årsmelding 2024</b> Redegjørelsen baserte seg på årsmeldingen for 2024 som er vedlagt til kalenderinvitasjon for årsmøtet. Den blir også lagt ut på web-siden til Byggeringen. Det var ingen kommentarer til styrets redegjørelse. Årsmøtet godkjente årsmeldingen for 2024.

5	<p><b>Regnskap for 2024</b></p> <p>Det var ingen merknader til regnskapet for 2024. Regnskapet for 2024 ble godkjent.</p>
6	<p><b>Budsjett 2025</b></p> <p>Kommentar: I 2025 vil vi fortsette å jobbe med rekruttering og nyskaping i byggenæring. Styret og Fagrådet for HR – og Kommunikasjon ba administrasjonen om å komme med forslag om en slagkraftig kommunikasjonsstrategi og plan i samsvar med Byggingens formål.</p> <p>Det var ingen andre merknader til budsjettet for 2024. Forslag til budsjett for 2025 ble vedtatt.</p>
7	<p><b>Endring i vedtekter</b></p> <p>a. Gjeldende vedtekter fra 2022 (Vedlegg 1) Forslag til vedtekter (Vedlegg 2)  b. MVA utredning (Vedlegg 3), fullmakt til styre om vedtektsendring av setningen:</p> <p>«Byggingen benytter bankkonto og regnskapssystem ved NTNU til sine økonomiske transaksjoner.»</p> <p>Endringer i vedtekter ble vedtatt. Årsmøte gir fullmakt til styret om vedtektsendring av setningen: «Byggingen benytter bankkonto og regnskapssystem ved NTNU til sine økonomiske transaksjoner.»</p>
8	<p><b>Valg av nytt styre</b></p> <p>Følgende ble enstemmig valgt fra medlemsbedriftene:</p> <p>Næringslivsrepresentanter:</p> <p>Valg nytt styremedlem:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trond Michael Andersen - Konnekt, NY, velges for TO år</li> <li>• Therese Bodding Sæthre - Multiconsult, direktør Geo, vann og miljø, NY, velges for TO år</li> <li>• Vibeke Nossun - SINTEF Community, Forskningsjef Infrastruktur, NY, velges for ETT år (slik at vi har tre på valg hvert år)</li> </ul> <p>Styreleder:</p> <p>Randi Birgitte Svånå- Asplan Viak gjenvelges for TO år</p>

8	<p>Varamedlemmer, for 1 år:  Anders Fylling - Statsbygg, Direktør for Bærekraft og spesialfag  Ingvild Storås - NRC, konserndirektør NRC Group Norge</p> <p>I tillegg består styret av følgende medlemmer som ikke er på valg i år:</p> <p>Eli Grimsby – Oslobygg KF, administrerende direktør  Øivind Larsen - Veidekke, Konserndirektør Infrastruktur</p> <p>NTNUs representanter:  Studieprogramrådsleder Master Tore Kvande, IBM  Studieprogramrådsleder Bachelor Arne Aalberg  Instituttleder Anders Rönquist, institutt for konstruksjonsteknikk  Instituttleder Einar Aasved Hansen, institutt for bygg og miljøteknikk  Universitetslektor Robin Sæthre, NTNU Ålesund</p> <p>Masterstudentenes representant:  Student Siri Mostad Larsen  Bachelorstudentenes representant:  Student Gaute Halvorsen</p> <p><b>Valgkomité 2025</b></p> <p>Janicke P. Garmann, Norconsult AS (tidligere styreleder)  Hege Dammerud, Veidekke ASA, studieprogramleder  Tore Kvande, NTNU</p>
---	--

Katja Samara 19 februar, 2025

  
Siv Merete Øyen

  
André Tangen

# BYGGERINGENS DELTAKELSE I STUDIEPROGRAMRÅDET 2025

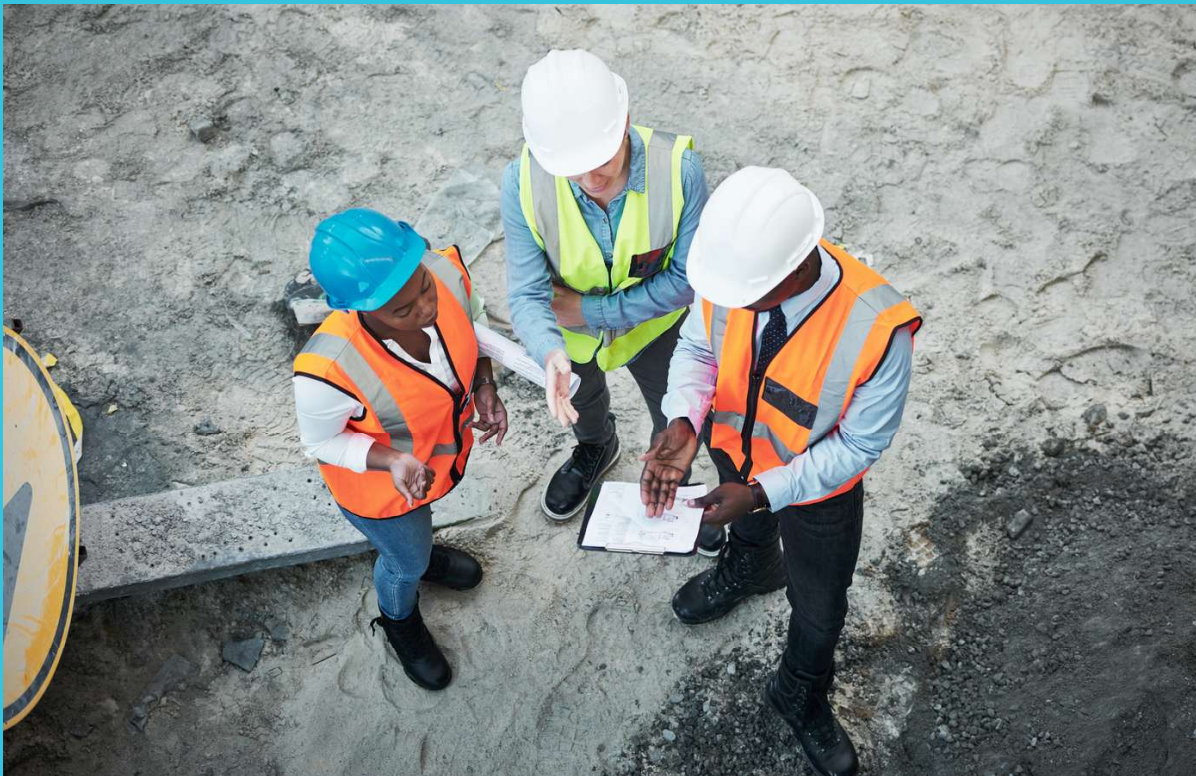
Studieprogramrådet har de siste par årene vært sentrale i revisjonen av Studieprogrammet for bygg og infrastruktur. Hovedfokus for 2025 har vært innfasing av det reviderte programmet.

En viktig del av det reviderte studieprogrammet er innføringen av ny ingeniørstreng for første og andre klasse i det femårige masterprogrammet. Studieprogramrådet har gitt viktige innspill og støtte i oppbygging og innhold i de fire emnene som inngår i den nye ingeniørstrengen. «BYGG1 – Introduksjon til bygg og infrastruktur» ble undervist for første gang høsten 2025 med omfattende deltagelse fra byggenæringen. Tilbakemeldingene på emnet er gjennomgående gode. Inndelingen i de tre studieretningene Byggeprosess og bygningsteknologi, Konstruksjon og Infrastruktur ble gjeldende fra høsten 2025 og utgjør første del av spesialiseringen fram mot valg av hovedprofil og masteroppgave. De nye studieretningene gir studentene en mer målrettet spesialisering og en bedre kobling til næringslivets behov. Nyorganiseringen styrker også integrering av bærekraft og digitalisering i studieprogrammet, noe som har vært viktig for studieprogramrådet. Initiativet ved Fakultet for ingeniørvitenskap for å lære av hverandre på tvers av fakultet, dele erfaringer og få ideer til hvordan vi kan styrke bærekraftskompetansen samsvarer med byggenæringens interesser.

Studieprogramrådet har vært opptatt av KI i undervisningen ved NTNU. Sentrale tema tatt opp, har vært hva næringen forventer av kompetanse fra nyutdannede byggingeniører, hvordan bruk av KI undervises og ikke undervises, og hvordan sikre kritisk tenkning i bruk av verktøyene. Byggenæringen bidrar gjerne med aktuelle problemstillinger knyttet til bruk av KI i undervisningen.

Det femårige masterprogrammet for bygg og miljøteknikk har over en lengre periode opplevd synkende søkertall. Studieprogramrådet er bekymret for utviklingen og ser at årsaken til nedgangen er sammensatt. Det reviderte studieprogrammet som nå fases inn, kan være med å bremse nedgangen, men er ikke alene tilstrekkelig. Fortsatt aktiv reklamering for studieprogrammet er nødvendig og noe studieprogramråd er svært opptatt av.

Studieprogramrådet takker for viktige innspill gjennom møtene i 2025. Vi fortsetter arbeidet med å tilpasse utdanningen til næringens ønsker og forventninger, og å sikre en solid utdanningsplattform for fremtidens byggingeniører.





Statens vegvesen

BANE NOR

SKANSKA

Veidekke

Multiconsult

Norconsult



Oslo

-CONSTO



BACKE

Oslobygg KF



Jernbane-direktoratet

RAMBOLL

NCC



STATSBYGG



SWECO

SINTEF



Oslo kommune  
Vann- og avløpsetaten

NGI

EBA  
ENTREPRENØRFORENINGEN  
BYGG OG ANLEGG

NRC Group

COWI

BETONMAST

Anlegg Øst  
Entreprenør  
— PART OF ELEDA —

RIF  
Rådgivende  
Ingeniørers  
Forening



Fornybar  
Norge



KYSTVERKET

DR. TECHN.  
OLAV OLSEN  
ARTELIA GROUP

Standard  
Norge

BYGGEVARE  
INDUSTRIEN



SOHLBERG  
TOFTENES

VEDAL



TRONDHEIM  
KOMMUNE

Konnekt



BERGEN  
KOMMUNE

NB norsk  
betongforening

Løvlien Georåd

KRONSTEIN  
GRUPPEN

Norsk Vann

INDRA

NORCEM  
HEIDELBERGCEMENT Group

NORSK FORENING FOR  
FJELLSPRENGNINGSTEKNIKK

NORBETONG  
HEIDELBERGCEMENT Group

SYSTRA

aa|se

DNV

TreSenteret



equinor

BREKKE STRAND

Trimble

NTE

**SAMMEN MED BYGGSTUDENTER TAKKER  
FOR ÅRET SOM HAR VÆRT!**



Byggeringen